

2016 年工作思路

（一）强化“三个建设”

一是强化文献资源建设。把资源建设放到图书馆建设的基础性地位的高度，继续转变工作重心、强化顶层设计、注重文献采选、加强考核管理，积极推进资源建设的制度化、科学化、专题化建设，围绕增加数量、提高质量、打造品牌目标，不断提升资源建设的水平。

普通纸质中文图书采选要学习兄弟省市先进经验，不断扩大社会的参与度；外购数字资源要坚持和完善六项采选原则，进一步加强效益考核和宣传推广；地方特色数字资源建设要继续完善规划的基础上，重点做好项目的选题申报和推进落实环节；地方文献要进一步加大征集力度，实行专题征集、专题收藏、专题布局、专室阅览展示，大力推进专题化建设；历史文献要按收藏、保护和利用三并重的原则，重点做好古籍数字化和古籍修复工作。

二是强化干部队伍建设。要围绕文化厅党组提出的提高拼搏攻坚能力、开放创新能力、运用网络能力、协作整合能力等四种能力，进一步强化领导班子建设，不断提升领导班子组织、管理、指挥和决策水平；进一步加大职工教育培训力度，建设全面提升职工队伍素质；继续按照精干队伍、科学设岗、提高效率的思路，强化岗位管理，科学调配人员，加强绩效考核，不断提高全馆的工作效能。

三是强化基础保障建设。继续加强信息化软硬件保障、消防安全保障、后勤服务保障和运行设施设备保障建设，确保全馆安全高效运行。

（二）推进“三个创新”

一是推进管理创新。创新信息化管理，通过整合、改版升级，实现信息化管理新提升、新突破：创新工作运转管理，强化办公自动化运用、信息沟通反馈机制，全面提升整理管理水平。

二是推进服务创新。围绕大开放对外服务，推进图书整理、接待咨询、图书借阅专业化建设，提高对外服务水平；开展“你选题、我策划”公益活动组织，拓展志愿者服务；进一步面向基层、了解需求，不断加大对基层公共图书馆的精准帮助和指导。

三是推进制度创新。通过制度创新，推进图书馆对重大事项、重要工作和重要活动组织、管理、指挥和决策走上更加科学、更加规范的轨道；推进内部经济活动、经济运行和财务管理更加安全、合规和高效运转；推进重点工作督查督办、组织人事管理、公文处理和文秘档案管理、内部资产管理使用等重要环节走上规范化、制度化和科学化轨道。

（三）实现“三个突破”

一是在推进重点工程和破解老大难问题上取得突破。旧馆改建改造工程取得突破性进展。争取年初完成施工招标，年底完成主体工程；山西力源实业公司自我发展取得突破。

二是在“大开放”对外服务上取得突破。整合人力资源，调整服务方式，创新服务内容，积极尝试“大开放”式的借阅模式，以有限的人力最大限度满足读者的需求。

三是在实践总结和理论提升上取得突破。编辑出台《山西省图书馆安全运行手册》、《山西省图书馆文明服务手册》、《山西省公共图书馆基层实用培训指导大纲》和《公共图书建设与发展——山西模式》等，进一步在图书馆营造学习氛围、研究氛围和学术氛围，不断提高图书馆的安全管理水平、对外服务水平、基层指导水平、整体理论水平和学术研究水平。